



Compte-rendu Assemblée générale - ADRETS -

17 mai 2011

En duplex entre
Beauvezer (04)
Et
Le Bourget du Lac (73)
reliés par la Visio-conférence

Ce compte rendu intègre les rapports moral, d'activités et financier de l'ADRETS ainsi que les interventions des participants tout au long de la journée.

TABLE DES MATIÈRES

LICENCE ET DIFFUSION DE CE DOCUMENT.....	4
L'ADRETS...EN QUELQUES LIGNES.....	5
OBJET ET PUBLIC - CIBLE.....	5
LES GRANDES LIGNES D'ACTIONS.....	5
RAPPORT MORAL 2010.....	7
1 - PRÉSENCE TERRITORIALE DE L'ADRETS QUI S'ÉLARGIT.....	7
2 - LE RÉSEAU DES PARTENAIRES.....	7
3 - LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES	7
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2010 ET PROSPECTIVES	8
1 . LA VIE DE L'ASSOCIATION.....	8
<i>Du mouvement dans l'équipe.....</i>	<i>8</i>
<i>Animation d'un réseau WEB : lettre d'information et site internet.....</i>	<i>8</i>
<i>L'utilisation de la salle Inter-Val.....</i>	<i>8</i>
2. ANIMATION DES TERRITOIRES DU MASSIF-ALPIN.....	9
<i>Animation du réseau des points d'accueil polyvalent de proximité.....</i>	<i>9</i>
<i>Animation des territoires de "services".....</i>	<i>9</i>
<i>3 rencontres inter-régionales.....</i>	<i>10</i>
<i>Fiches expériences : 140 fiches en ligne.....</i>	<i>10</i>
3. LES PROJETS SPÉCIFIQUES.....	10
<i>Maison de l'Emploi des Hautes-Alpes : les diagnostics locaux partagés de l'emploi.....</i>	<i>10</i>
<i>Étude mobilité vers l'emploi dans les Hautes-Alpes.....</i>	<i>10</i>
<i>Accompagnement schéma de services.....</i>	<i>10</i>
<i>Terre de Liens Provence-Alpes-Côte d'Azur.....</i>	<i>11</i>
<i>Territoires d'accueil et services à la population (Réseau Rural Français).....</i>	<i>11</i>
<i>Visio rendez-vous (Conseil Général des Hautes-Alpes).....</i>	<i>11</i>
<i>Visio d'avenir : développement de la visio-communication (Conseil Régional PACA).....</i>	<i>11</i>
RAPPORT FINANCIER 2010.....	13
1 - COMPTES DE RÉSULTATS.....	13
2 - ÉVOLUTION DES RÉSULTATS AREREF - ADRETS.....	14
3 - ÉVOLUTION DES CHARGES	14
4 - ÉVOLUTION DES PRODUITS.....	15
5 - CONCLUSIONS	15

ÉT VOUS QU'EN PENSEZ-VOUS ?.....	16
L'AVENIR DE L'ADRETS.....	17
PROJETS 2011 ASSURÉS.....	17
PROJETS 2011 EN PRÉPARATION.....	17
RÉFLEXION PROJET ASSOCIATIF.....	17
<i>Démarche qualité interne (Accompagnement RLA ou DLA).....</i>	<i>17</i>
<i>Actualisation du projet associatif : Les scénarii : l'ADRETS dans 10 ans.....</i>	<i>17</i>
<i>Quelques scénarii de développement ?.....</i>	<i>18</i>
DÉLIBÉRATIONS AG ADRETS.....	22
COMMENT FINANCER LES PROJETS DE SERVICES AU PUBLIC ?.....	23
1 - LES OBJECTIFS ET LES ENJEUX DE CET ATELIER.....	23
2 - LES LIMITES ÉVOQUÉES	23
3 - LES ENSEIGNEMENTS APPORTÉS.....	23
4 - QUELQUES EXEMPLES DE FINANCEMENT DE PROJETS	24
ANNEXES.....	26
1 - COORDONNÉES DES PERSONNES PRÉSENTES.....	26
2 - LISTE DES EXCUSÉS.....	28
3 - ÉVALUATION DE LA JOURNÉE	30

LICENCE ET DIFFUSION DE CE DOCUMENT



Licences Créatives Commons, qu'est ce que c'est ? Les licences Creative Commons ont été créées en partant du principe que la propriété intellectuelle était fondamentalement différente de la propriété physique, et du constat selon lequel les lois actuelles sur le copyright étaient un frein à la diffusion de la culture.

Leur but est de fournir un outil juridique qui garantit à la fois la protection des droits de l'auteur d'une œuvre artistique et la libre circulation du contenu culturel de cette œuvre, ceci afin de permettre aux auteurs de contribuer à un patrimoine d'œuvres accessibles dans le « domaine public » (notion prise au sens large).

(Source : Wikipédia http://fr.wikipedia.org/wiki/Licence_Creative_Commons)

**L'utilisation, la modification et la diffusion
de ce document est libre ;
pensez juste à citer la source !**

L'ADRETS...EN QUELQUES LIGNES

OBJET ET PUBLIC - CIBLE

L'ADRETS a pour objet le « développement des services au public dans les territoires du Massif Alpin plus largement des territoires ruraux de Provence-Alpes-Côte d'Azur et de Rhône-Alpes. » L'ADRETS poursuit les activités de l'AREREF, association régionale des espaces ruraux emploi formation et des points publics de PACA, qui existait depuis 1998.

Afin d'atteindre son objectif, l'ADRETS vise un public de professionnels, agents de développement de collectivités ou associatifs, et d'élus des zones rurales des Alpes. Toujours intégré dans une approche spécifique à chaque territoire, le développement des services au public peut passer par la promotion des lieux d'accueil polyvalent du public (MSP, RSP...), par le développement des nouvelles technologies dans les services publics et au public, et par des projets expérimentaux touchant aux services au public.

LES GRANDES LIGNES D' ACTIONS

Pour illustrer les actions de l'ADRETS, voici quelques projets passés ou en cours.

L'animation de réseau

- x Animation du réseau des points d'accueil polyvalent du Massif-Alpin (RSP, MSP, Maisons des Saisonniers,...)
- x Animation d'un réseau de territoires et de structures engagés ou concernés par les questions de développement des services AU public¹
- x Organisation de séminaires thématiques (logement, mobilités, santé)
- x Veille et diffusion d'informations

Projets innovants « TIC » pour les services au public

Dans le champ de l'innovation, les TIC sont notamment un formidable levier de développement des services au public en milieu rural, mais ils doivent être consolidés et accompagnés. L'ADRETS mène donc des projets concrets pour asseoir la pertinence de ces solutions TIC pour le milieu rural.

- x Projet « visio d'avenir » pour développer la lisibilité et l'usage de la visio-communication en région Provence-Alpes-Côte d'Azur
- x Projet de réseau d'animateurs-ressources sur les télé-services (ERIC)
- x Projet « Formation à distance mutualisée entre les acteurs des Hautes-Alpes »

Réalisation d'études, prestations, formations

Pour développer les services au public dans le contexte rural (milieu parfois délaissé car de faible densité), de nouvelles voies originales et innovantes sont à démontrer. Lorsqu'elles rentrent dans son objet associatif, l'ADRETS réalise des études et des prestations sur les champs des services au public.

- x Réalisation des schémas de services au public (Pays Serre-Ponçon-Ubaye Durance puis Pays Gapençais (05)) et assistance à maîtrise d'ouvrage sur ce même type de projet
- x Formation d'agents de services publics à l'utilisation des visio-accueil dans les Hautes-Alpes
- x Étude sur la mobilité vers l'emploi dans le département des Hautes-Alpes

¹ Les services au public recouvrent un concept plus large que les services publics au sens strict : ils incluent en effet les services de l'État, mais également les services des collectivités territoriales, des établissements publics et plus largement les services d'intérêt collectif (portés par des structures publiques ou privées).

- x Projet sur la création d'activités (Guide des statuts atypiques, Coopérative Coodyssée, Association Terre de liens...)
- x Projet "Territoires d'accueil et services à la population" du Réseau Rural Français

Un réseau de partenaires

L'ADRETS est une association loi 1901 constituée de personnes physiques et morales engagées dans le développement des services dans les territoires ruraux des Alpes : animateurs de maisons de services publics, agents de développement, Pays ou communautés de communes, associations et autres partenaires sociaux.

L'association s'efforce de mettre en réseau de nombreux partenaires au niveau local et régional : territoires, MSP/ RSP, organismes publics, associations, partenaires sociaux et citoyens.... Elle assure un relais avec les réseaux nationaux et européens travaillant dans le domaine des services et du développement durable des territoires.

Des moyens financiers

L'association est financée principalement par l'État, les collectivités territoriales (en particulier les conseils régionaux), l'Europe et par les prestations des services qu'elle réalise pour ses partenaires.

Des moyens humains

Outre la participation volontaire de ses adhérents, l'activité de l'ADRETS repose sur une petite équipe de salariés :

- x Un directeur : Jean HORGUES-DEBAT
- x Trois chargés de mission en 2010 : Elsy BANCILHON, Sara ZEIDLER, Nicolas GEIGER et Kayi Néné AMOUZOGAN (remplaçante de Nicolas pendant ses quelques mois d'absence)
- x Une responsable administrative : Céline DARLES PANNIER

Des moyens techniques

Dans la mise en œuvre de tous ces moyens d'actions, l'ADRETS utilise un certain nombre d'outils privilégiés:

- x les TIC (visio-communication) pour le travail collaboratif
- x les services à distance (téléservices)
- x mise à disposition des partenaires une salle nomade inter associative entièrement équipée (TIC et visio) à Gap

Des moyens documentaires

L'ADRETS met à disposition de ses partenaires sa documentation sur les services, sur le développement des territoires et sur les Alpes.

Retrouvez nos ressources et plus d'informations sur notre site internet
www.adrets-asso.fr

RAPPORT MORAL 2010

L'assemblée générale se tient en deux lieux distincts reliés par visio-communication : Le Bourget du Lac (73) et Beauvezer (04).

1 - PRÉSENCE TERRITORIALE DE L'ADRETS QUI S'ÉLARGIT

Historiquement implantée en région Provence-Alpes-Côte d'Azur et apportant un appui aux espaces ruraux emplois formations (EREF), l'ADRETS, sous l'impulsion de la DATAR Alpes, a développé ses missions sur l'ensemble du massif-alpin français (région Provence-Alpes-Côte d'Azur et Rhône-Alpes).

L'ensemble des actions menées dans le cadre de sa mission d'animation des points d'accueil et de services publics, ainsi que des territoires travaillant sur les services, se fait à l'échelle des deux régions permettant ainsi un échange d'expériences, de méthodologies, et une mise en réseau.

Cette implication plus importante en Rhône-Alpes, notamment concernant la labellisation « Relais de Services Publics », se concrétise par la présence sur le territoire de 8 points d'accueil polyvalent labellisés RSP.

Par ailleurs, l'ADRETS est très souvent sollicitée au niveau national pour son expertise sur les services au public et pour son centre de ressource. Pour répondre à ces attentes, l'ADRETS a intégré le Réseau Rural Français dans le cadre du groupe accueil.

2 - LE RÉSEAU DES PARTENAIRES

L'association n'existe pas sans ses membres, adhérents, et ne travaille qu'en partenariat (associations, collectivités). L'intérêt est ensuite de tisser des liens avec les réseaux nationaux, partager des expériences, faire mieux connaître ce qui se fait dans les Alpes et réciproquement s'inspirer de ce qui se fait ailleurs. C'est ainsi que l'ADRETS a été sollicitée au niveau international pour la Conférence Internationale de la CIPRA qui s'est tenue en Autriche, au niveau du massif-alpin afin d'intégrer le Comité de Massif en tant que personne experte et au niveau régional pour la présidence de la commission services de révision du SRADT, pour l'animation du volet service du réseau rural régional Provence-Alpes-Côte d'Azur,....

D'autre part l'ADRETS collabore à plusieurs réseaux nationaux : CIPRA, UNADEL, Mairie Conseils, APFP, ETD, France Qualité Publique, CELAVAR, ALATRAS, .

3 - LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES

L'ADRETS est soutenue au niveau national par la DATAR Alpes et par le Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur sur sa mission d'animation, de mise en réseau des acteurs et des territoires.

Au cours de l'année 2010, Jean Horgues-Debat a été reconnu comme "membre expert" au sein du Comité de Massif des Alpes.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2010 ET PROSPECTIVES

1 . LA VIE DE L'ASSOCIATION

Du mouvement dans l'équipe

D'avril à septembre 2010, Kayi Néné Amouzougan est venue renforcer l'équipe de l'ADRETS pour un stage de fin d'études (université de Toulouse le Mirail). Reconnaisant ses compétences et son travail, l'ADRETS lui a proposé le remplacement de Nicolas de septembre 2010 à mars 2011.

Nicolas Geiger a pris un congés sabbatique de juin 2010 à février 2011 enfin d'entreprendre un voyage sur le continent américain.

Sara Zeidler est revenue à compter de mai 2010, suite à son congés parental et Elsy Bancilhon a signé un contrat à durée indéterminée à compter de juillet 2010.

Animation d'un réseau WEB : lettre d'information et site internet

Animer un réseau web, c'est d'une part veiller et décrypter l'information régionale et nationale et d'autre part valoriser l'information locale. Nous animons notre réseau Web grâce aux outils suivants :

- Le site internet : il remplit la fonction de centre de ressources en ligne (l'ensemble de nos productions sont téléchargeables en ligne sur www.adrets-asso.fr) et de vitrine (qui est l'ADRETS ? quelles sont nos missions ?). Le site recense 40 000 visites depuis 2008 , les pages les plus visitées étant les fiches expériences, les atlas et la méthodologie de schéma de services,...
- La lettre d'information électronique : en 2010, 9 numéros de la lettre de l'ADRETS ont été rédigés et envoyés à plus de 2000 personnes (consultez toutes les lettres à l'adresse suivante : <http://adrets-asso.fr/spip.php?page=abonnement-newsletter>)

L'utilisation de la salle Inter-Val

La salle de réunion de l'ADRETS, entièrement équipée en matériel de visio-communication & internet est fréquemment utilisée par nos différents partenaires : réunions, formations, rendez-vous individuels,...

- Coodysée (coopérative d'activité et d'emploi des Hautes-Alpes) : 40 fois
- Accès Conseil (accompagnement aux créateurs d'activités) : 18 fois
- Association des Spectateurs des Cinémas du Club & du Centre : 13 fois
- La Chaise à Bouscule (café associatif sur Gap) : 5 fois
- Mobil'Idées (écomobilité) : 3 fois
- Linux Alpes (informatique libre) : 3 fois
- ACSA 05 / CDSA 05 (sport adapté handicap mentaux) : 5 fois
- La Nef (finance solidaire): 1 fois,

Soit un total de 104 fois (journée, demi-journée,...) soit une évolution de +46% par rapport à 2009. L'ADRETS utilise de manière régulière cette salle pour des réunions d'équipe, des conseils d'administration, des réunions en visio-communication.

2. ANIMATION DES TERRITOIRES DU MASSIF-ALPIN

Animation du réseau des points d'accueil polyvalent de proximité

L'ADRETS propose son expérience et ses compétences en matière de labellisation "relais de services publics" à toutes les structures d'accueil polyvalent qui le souhaitent. Plusieurs documents et outils types (téléchargeables sur notre site internet : www.adrets-asso.fr) sont à disposition des associations et collectivités : la circulaire et la charte qualité des RSP, une convention type, un exemple de dossier à déposer en préfecture, des lettres de partenariat. L'ADRETS peut intervenir pour présenter la démarche nécessaire à la labellisation et proposer ses services pour monter ce dossier.

En 2010, l'ADRETS est intervenue à plusieurs reprises auprès des acteurs locaux tant en région Provence-Alpes-Côte d'Azur (Rians, Champsaur, Embrunais-Savinois & la Vallée de l'Oule), qu'en région Rhône-Alpes (Bauges, Maurienne & Tarentaise). Quatre points d'accueil ont été labellisés courant 2010 : Courchevel, Bourg d'Oisans, Tignes, Aiguebelle & le Haut Val d'Arly & d'autres sont en cours de labellisation (Val Thorens, les Arcs & Die).

En partenariat avec les acteurs des territoires alpins, l'ADRETS met à jour de manière continue l'Atlas des points d'accueil polyvalent de proximité (maison des saisonniers, relais de service public, maisons de service public,...) du massif-alpin édités en 2008 & 2009.

Perspectives

Il est nécessaire de poursuivre le travail d'appui méthodologique de labellisation RSP courant 2011 de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur & de la région Rhône-Alpes. Une animation de ce réseau des points d'accueils polyvalent de proximité du Massif-Alpin en partenariat avec les acteurs de territoire (Peripl, CBE d'Albertville,...) doit être poursuivie. Une mise à jour permanente de l'atlas est prévue (coordonnées, nouveaux partenaires,...), rédaction d'une fiche pour tous les nouveaux points labellisés.

Animation des territoires de "services"

En partenariat avec les acteurs du territoire du massif-alpin, l'ADRETS met à jour de manière continue l'Atlas des territoires de projets " services" (CDDRA, Pays, PNR,...) du Massif-Alpin édités en 2008 & 2009.

Perspectives

Il est nécessaire d'approfondir et de mettre à jour ce travail pour 2011 en particulier avec les territoires de projets de Rhône-Alpes (rencontres avec les responsables des territoires, réalisations de fiches descriptives concernant les CDDRA,...). Ce travail en appui avec l'équipe salariée pourrait être effectué par trois stagiaires, deux principalement sur les territoires de Provence-Alpes-Côte d'Azur & un sur ceux de Rhône-Alpes.

3 rencontres inter-régionales

En 2010, l'ADRETS a proposé 3 rencontres thématiques, journées de réflexion et d'échanges entre les territoires et les acteurs de services. Ces journées s'inscrivent dans le cadre d'une mission d'appui au développement des services à la population dans les territoires du massif-alpin, menées par l'ADRETS et soutenues par les Conseils Régionaux.

Elles visent à réunir les acteurs locaux (techniciens, élus, collectivités, territoires de projets,...) du massif-alpin autour d'une thématique spécifique pour échanger sur les réponses possibles aux difficultés de terrain.

Pour favoriser l'échange entre les acteurs des deux régions alpines, les journées se déroulent en visio-communication entre deux sites :

- "[Habitat, logement & territoires](#)", le 21 janvier 2010 à Gap (Hautes-Alpes) & Valence (Drôme).
- "[Mobilités résidentielles & mobilités quotidiennes : organiser ou subir ?](#)", le 20 avril 2010 à Gap.
- "[Santé & territoires](#)", le 26 octobre 2010 à l'hôpital de Sisteron (Alpes de Haute Provence) & l'hôpital de Die (Drôme).

Fiches expériences : 140 fiches en ligne

140 fiches expériences sont désormais en ligne sur le site de l'association. Elles sont classées par thématique dans un tableau récapitulatif. La plupart des fiches ont été réalisées suite à un entretien avec le responsable du projet. L'objectif de ces fiches est de diffuser un savoir-faire, alimenter les réflexions locales par des exemples concrets réussis ou non, de proposer une analyse détaillée du projet (montage du projet, porteur, partenaires, plan de financement, limites,etc...) pour en permettre son transfert éventuel. Mieux vaut s'appuyer sur l'existant plutôt que réinventer la poudre à chaque fois ! [Retrouvez les fiches expériences](#).

3. LES PROJETS SPÉCIFIQUES

Maison de l'Emploi des Hautes-Alpes : les diagnostics locaux partagés de l'emploi

Suite aux premiers diagnostics territoriaux réalisés en 2007-2008 dans le cadre de la Maison de l'Emploi des Hautes-Alpes, l'ADRETS a accompagné les territoires du Champsaur, du Briançonnais & du Guillestrois. Ces travaux ont été réalisés selon la méthode initiale : croiser les analyses entre les différents professionnels (emploi, social, insertion,...). Plus d'informations sur le site de la [Maison de l'Emploi](#)

Étude mobilité vers l'emploi dans les Hautes-Alpes

Étude confiée par la Maison de l'Emploi des Hautes-Alpes à l'ADRETS visant à mieux cerner les initiatives et les expériences existantes en matière de "mobilité vers l'emploi". Étude devant répondre aux objectifs suivants :

- mieux connaître les besoins
- identifier les pistes de solutions en matière de mobilité existante ou en développement

Cette étude est téléchargeable sur [le site internet de l'ADRETS](#).

Accompagnement schéma de services

L'ADRETS est très souvent sollicitée pour transmettre sa méthodologie de réalisation d'un schéma de services : demande de conseils, propositions de missions de réalisation, formations d'agents, diffusion d'outils méthodologique,...

Son rôle n'étant pas de devenir un bureau d'étude et de sillonner les Alpes et le reste de la France pour réaliser les schémas de services des Pays, l'ADRETS propose une assistance à maîtrise d'ouvrage pour les Pays qui le souhaitent. Elle forme un technicien du territoire à l'utilisation des logiciels (enquête, cartographie), sur les méthodes d'animation, met à disposition l'ensemble des documents déjà produits, s'investit dans l'analyse des résultats d'enquêtes.

En 2010, le Pays Sisteronais-Buëch a reçu l'assistance de l'ADRETS sur son schéma de services & le Pays de Haute-Provence sur son schéma de mobilité.

Perspectives :

L'objectif serait de structurer cet appui avec les régions Provence-Alpes-Côte d'Azur et Rhône-Alpes afin de proposer un service similaire aux Pays et CDDRA des deux régions.

Terre de Liens Provence-Alpes-Côte d'Azur

L'association Terre de Liens Provence-Alpes-Côte d'Azur a été officiellement créée le 11 décembre 2009. L'ADRETS membre du Conseil d'Administration prend en charge le pilotage du projet (animation, réception des sollicitations,...) jusqu'au recrutement d'une salariée en juin 2010. Laurence Quinson, stagiaire, était arrivée à compter de janvier 2010 pour travailler sur cette mission et ce jusqu'en mai 2010. Retrouvez plus d'informations sur [le site de l'ADRETS](#).

Territoires d'accueil et services à la population (Réseau Rural Français)

Dans le cadre du Réseau Rural Français, groupe accueil, l'ADRETS en partenariat avec l'UNADEL, l'APFP, ETD, Mairie Conseils et France Qualité Publique porte le projet "territoires d'accueil & services à la population". L'objectif de ce projet est d'apporter des éléments méthodologiques aux territoires pour traiter de la question du développement et de la qualité des services à la population. L'articulation du projet est la suivante :

- recensement des expériences et des ressources sur les territoires
- organisation d'échanges entre territoires
- production et diffusion de ressources méthodologiques

Ce projet se déroule sur 2010 et 2011 en partenariat opérationnel avec différents réseaux ruraux régionaux. Retrouvez la présentation du projet, son état d'avancement et les productions rédigées sur notre site internet, à l'adresse suivante <http://adrets-asso.fr/?-Reseau-Rural-Francais-2010->

Visio rendez-vous (Conseil Général des Hautes-Alpes)

Le Conseil Général des Hautes-Alpes a pour projet d'installer sur l'ensemble du département des bornes visio pour l'accès direct aux services au public, l'utilisation de ces dispositifs nécessitant une formation. L'ADRETS forme et accompagne à la pratique du système de visio-conférence les services des collectivités locales et territoriales et les services publics d'État ou associatifs. Ce programme de formations est prévu de 2010 à 2012.

Visio d'avenir : développement de la visio-communication (Conseil Régional PACA)

Ce projet a débuté en avril 2010, dans le cadre de l'appel à projet de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur « ERIC Eco-responsable » avec comme objectif de "démocratiser" l'accès à la

visio-communication.

Ce projet se détaille en trois points :

- connaître les lieux "visio-communicants" sur la région Provence-Alpes-Côte d'Azur
- informer le réseau des ERIC & ses partenaires des atouts de la visio-communication
- inciter et faciliter concrètement l'organisation de réunions et de formations en visio-communication

Ce projet a donné lieu à la rédaction (documents téléchargeables sur notre site internet) de :

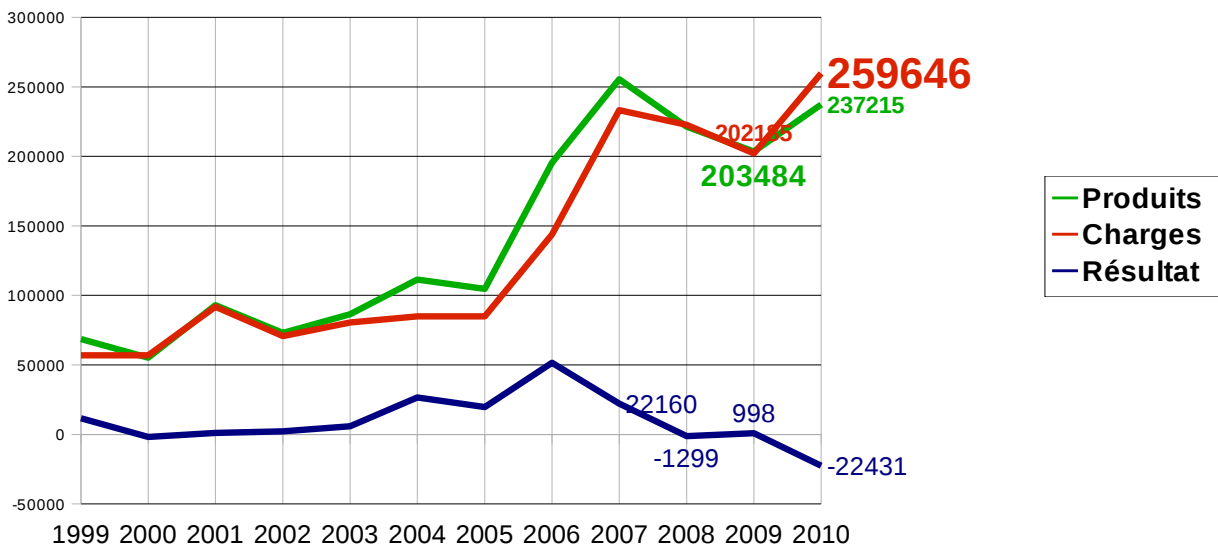
- deux guides sur la visio-communication : "Comment animer une réunion en visio-communication" & "Comment s'équiper en matériel de visio-communication"
- un annuaire & une cartographie des lieux recensés équipés pour la visio-communication

1 - COMPTES DE RÉSULTATS

Charges		Subvention d'exploitation	
Achats	23 550	Région PACA	58 000
Services extérieurs	9 579	État	42 000
Autres services extérieurs	21 427	Europe + MAPP + DATAR	61 000
Salaires	106 977	Prestations de services	41 193
Charges sociales	40 184		
Autres charges	11 384	Cotisations	440
Impôts et taxes	4 125	Autres produits	5 731
Dotations	45 500	Report année n-1 fonds dédiés	28 460
		Produits financiers	392
Total des charges	259 646	Total des produits	237 215

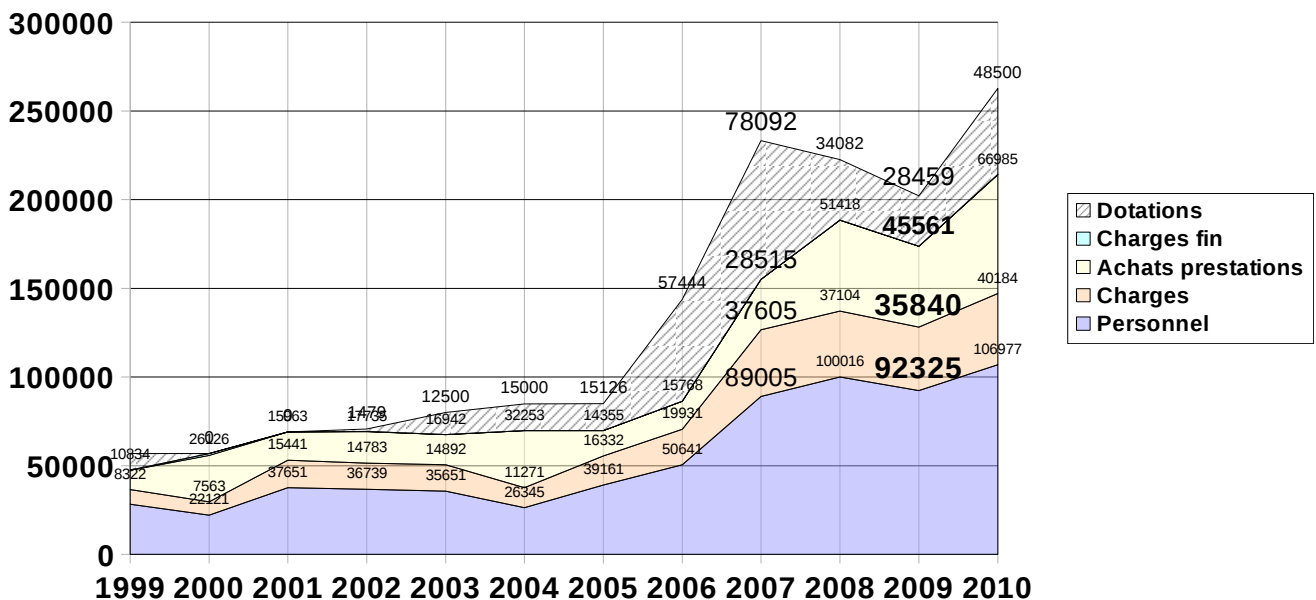
- Les services extérieurs correspondent aux prestations que des partenaires réalisent pour le compte de l'ADRETS, notamment pour 2010 les prestations confiées à l'APFP et l'UNADEL dans le cadre du projet "territoires d'accueil et services à la population" du Réseau Rural Français.
- Les dotations sont les fonds dédiés pour des travaux à terminer l'année suivante.
- Le financement Europe, MAPP et DATAR concerne le projet "territoires d'accueil et services à la population" du Réseau Rural Français. La subvention court sur les années 2010 et 2011.
- Les prestations de services comprennent d'une part l'étude mobilité vers l'emploi dans les Hautes-Alpes pour le compte de la Maison de l'Emploi des Hautes-Alpes, les formations des agents de services et des points d'accueil au visio rendez-vous auprès du Conseil Général des Hautes-Alpes.
- Cotisations : le fait d'avoir des adhérents permet de soutenir la légitimité de l'association, sans pour autant procurer des fonds financiers significatifs
- Autres produits : transferts de charges et remboursement de formations de la part d'uniformation

2 - ÉVOLUTION DES RÉSULTATS AREREF - ADRETS



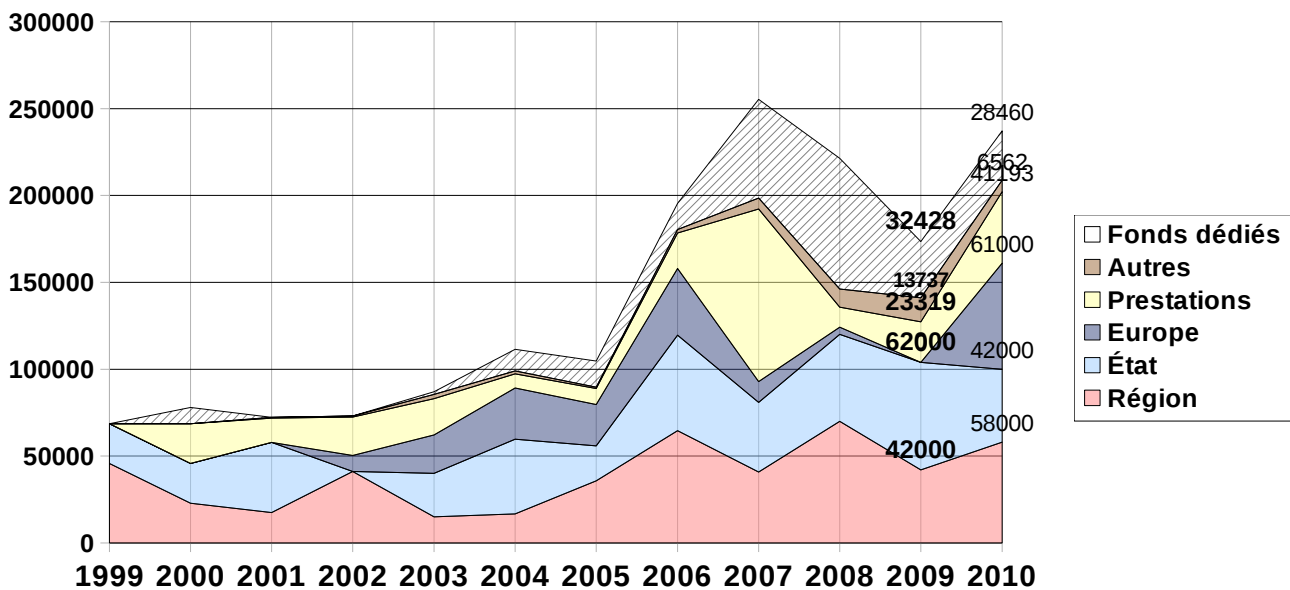
Le bilan est dans l'ensemble équilibré : hausse des produits et des charges, due notamment à la création du poste d'agent de développement local à temps plein d'Elsy Bancilhon à compter de juillet 2010. Le résultat négatif est notamment lié à l'absence de financement du Conseil Régional Rhône-Alpes de 22 000€ budgétisé pour l'année 2010.

3 - ÉVOLUTION DES CHARGES



Hausse des charges de personnels à compter de 2009 avec le recrutement d'Elsy Bancilhon en remplacement de Sara Zeidler partie en congés maternité et parental, puis création de poste en juillet 2010 pour Elsy Bancilhon.

4 - ÉVOLUTION DES PRODUITS



Les produits de l'ADRETS sont très variables d'année en année, tributaire des différents financeurs. Le Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur et la DATAR Alpes apparaissent comme des soutiens financiers pérennes et ce depuis 2005 dans le cadre de l'animation des points d'accueils et services au public du Massif-Alpin.

Le financement Europe est lié au projet au sein du Réseau Rural Français, « territoires d'accueil et services à la population », celui-ci courant sur 2010 et 2011.

L'ADRETS est également amené à réaliser des prestations auprès des collectivités du massif-alpin et sur la thématique des services à la population : en 2010, elle a réalisé l'étude mobilité vers l'emploi dans les hautes-alpes pour le compte de la Maison de l'Emploi des Hautes-Alpes, les formation visio rendez-vous du Conseil Général des Hautes-Alpes,...

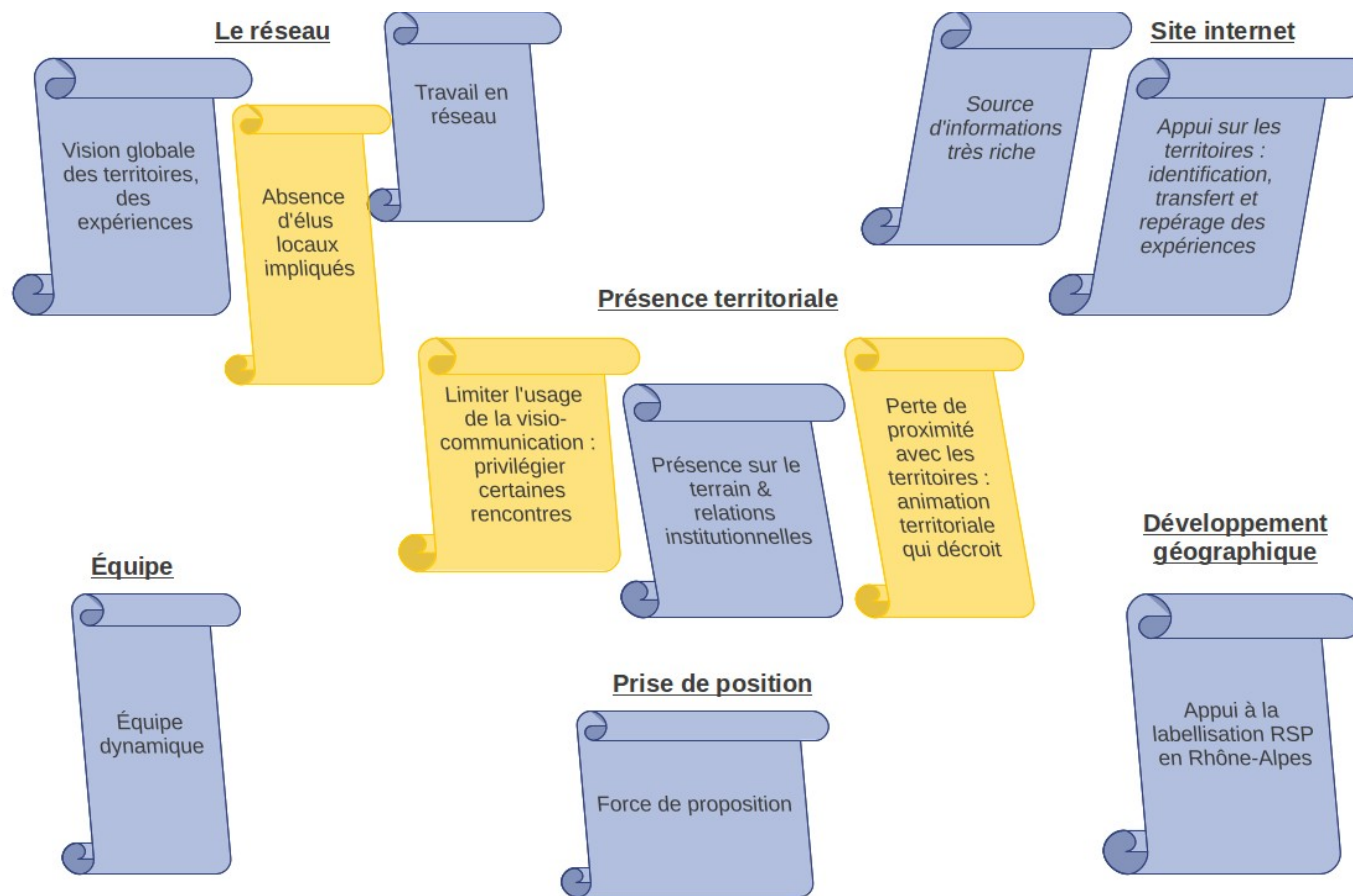
5 - CONCLUSIONS

Pour 2010, l'ensemble des produits a été en nette hausse, outre le travail d'animation auprès des territoires et des points d'accueils du massif-alpin, l'ADRETS récolte les fruits de son travail des années précédentes avec la mise en œuvre de plusieurs projets.

Cet accroissement d'activité ne doit cependant pas faire perdre à l'ADRETS son véritable cœur de métiers que sont les territoires ruraux de montagne.

ET VOUS QU'EN PENSEZ-VOUS ?

Le schéma ci-dessous résume les avis des participants à l'Assemblée Générale concernant les activités et missions de l'ADRETS. Les post-it bleu définissent les points et aspects positifs du travail de l'ADRETS et les post-it jaune présentent les points à améliorer.



L'AVENIR DE L'ADRETS

La présentation des activités à venir de l'ADRETS s'est accompagnée d'une présentation de quelques questions quant à l'avenir de l'ADRETS. Il n'y a pas eu de débat ni de décision formelle sur ces questions qui resteront à traiter avec nos membres et nos partenaires.

PROJETS 2011 ASSURÉS

- Animation des territoires et des RSP
- Antenne Alpes du nord
- Révision schéma de massif alpin
- Réseau rural français (en partenariat avec l'UNADEL et l'APFP)
- Référentiel accueil (Collectif Ville Campagne)
- Ressource formation télé-service (réseau ERIC PACA)
- Formation visio- rendez-vous CG 05

PROJETS 2011 EN PRÉPARATION

- Voyage d'étude franco-italien sur les services (Alliance dans les Alpes- CIPRA)
- Étude action professionnalisation des métiers artistiques et culturels (Coodyssée)
- Guide des statuts atypiques « on line »
- Démocratie participative et visio-communication (Info Routes de l'Ardèche,...)
- Appui développement FOAD 05
- Évaluation transversale des services sur les territoires (Université, laboratoire de recherche,...)

RÉFLEXION PROJET ASSOCIATIF

Démarche qualité interne (Accompagnement RLA ou DLA)

Comment évaluer notre action, son utilité, sa pertinence, son efficacité et son efficience ?

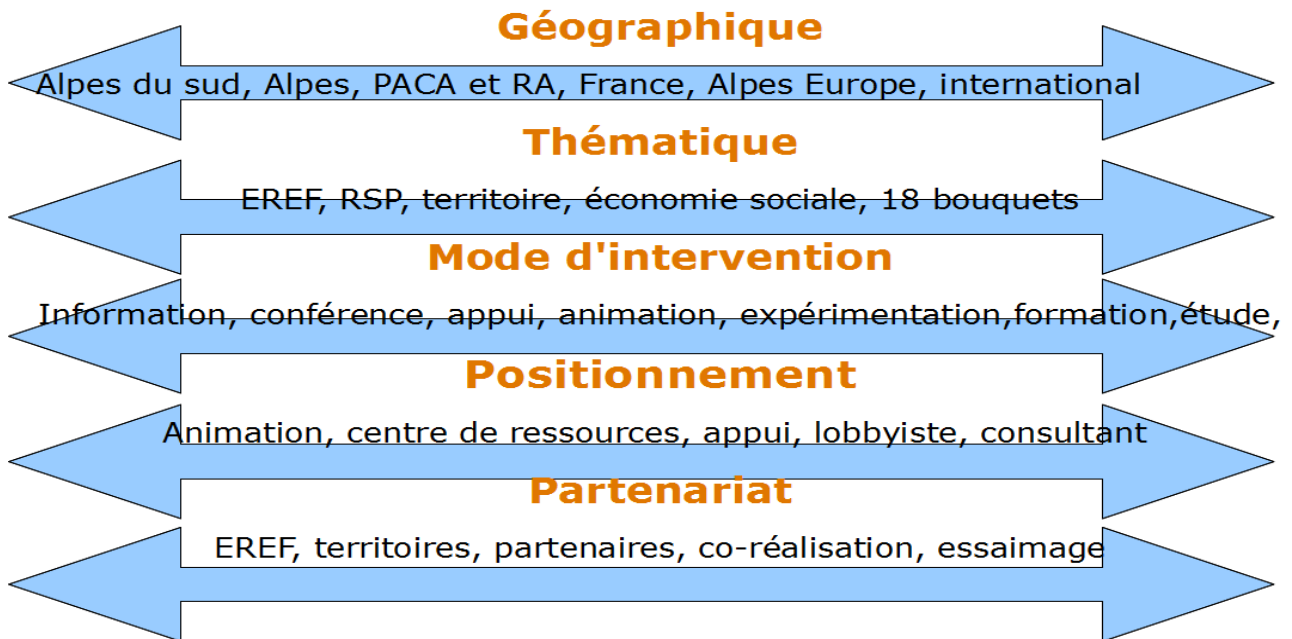
1. Réalisation
2. Résultats
3. Satisfaction
4. Impacts
 - Social : développement de l'accès aux services pour tous
 - Environnement : réduction des déplacements
 - Développement local : émergence de projets
 - Citoyenneté : gouvernance, participation
 - Aménagement du territoire

Actualisation du projet associatif : Les scénarii : l'ADRETS dans 10 ans

1. Taille de l'équipe et chiffre d'affaire
2. Nature des ressources : Conventions régionales et nationales, conventions locales, prestations
3. Champ d'action : Géographique et thématique
4. Leviers d'action : Information, conseil, expertise, formation, mise en liens, négociation
5. Modalités d'actions : Interne, prestation externe, partenariat

Scénario de développement de l'ADRETS

Les axes de positionnement

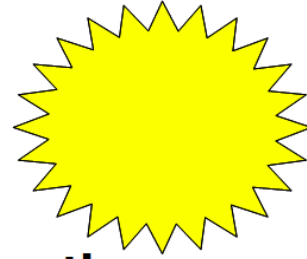


Quelques scénarii de développement ?

Non réalistes mais pour identifier les enjeux : Quels sont les + et - de chaque scénario ?

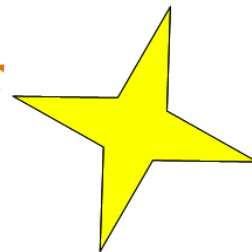
1. Institutionnalisation internationale
2. Consultant et formateur
3. Pépinière de structures spécialisées
4. Tisseur de projets en réseau
5. Fonction ressource services sur les Alpes
6. Animateur d'un collectif

Institutionnalisation internationale



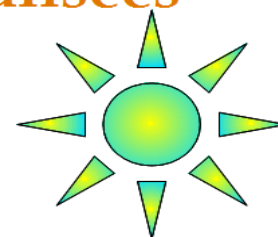
- x **Grosse équipe et gros budget**
- x **Changement de statut ou absorption**
 - (ex : ETD ou institut de la montagne)
- x **Mission officielle de capitalisation, diffusion, représentation nationale et internationale**
- x **Expertise auprès des pouvoirs publics**
- x **Tous services et tous territoires ruraux et de montagne**

Consultant et formateur



- x **Équipe de chargé d'étude et de formateurs, avec des prestataires externe partenaires**
- x **Changement de statut** (SCIC ou SCOP)
- x **Mission opérationnelle d'étude, d'animation ou de formation** (RCT,...)
- x **Appel d'offre**
- x **Tous services et tous territoires ruraux ou de montagne en France et dans le monde**

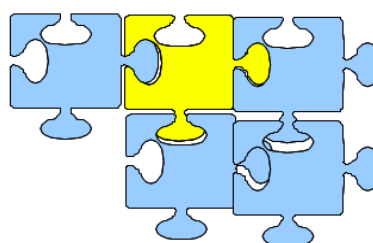
Pépinière de structures spécialisées



- × **Équipe permanente réduite**
- × **Maintien du statut**
- × **Mission de base de veille et de ressource**
- × **Essaimage** : portage, impulsion et participation (Coodyssée, Terre de Liens..)
 - *Formation, réseau TIC ou visio, emploi atypique, réseau rsp, réseau national*

Tous services et tous territoires ruraux ou de montagne en France et dans le monde

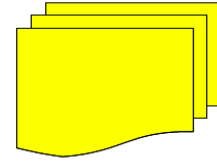
Tisseur de projets en réseau



- × **Équipe permanente réduite**
- × **Maintien du statut**
- × **Mission de base de veille et de ressource**
- × **Partenariat multiple de projet** : sous traitance, prestation ou co-traitance (Unadel, APFP, CIPRA)
 - Formation, réseau TIC ou visio, emploi atypique, réseau rsp, réseau national

Tous services et tous territoires ruraux ou de montagne en France et dans le monde

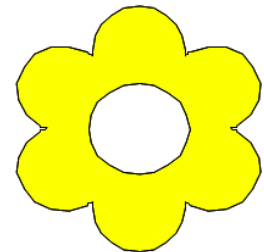
Fonction ressource services sur les Alpes



- × **Équipe permanente réduite**
- × **Maintien du statut ou non** (SCIC, fusion absorption,...)
- × **Mission de base de veille et de ressource** (CRDR, CRPV)
- × **Renforcement de la fonction capitalisation transfert** : documentaliste, chargé de com, formateur

Tous services et tous territoires ruraux dans les Alpes

Animateur d'un collectif



- × **Équipe permanente réduite**
- × **Maintien du statut**
- × **Mission d'animation, d'appui, de représentation et de lobbying** (APFP, collectif des conseils de développement, UNMLR)
- × **Renforcement du lobbying politique**

Tous services (RSP..) et tous territoires ruraux dans les Alpes

DÉLIBÉRATIONS AG ADRETS

1 - Le rapport moral et d'activités 2010 sont adoptés à l'unanimité des membres présents ou représentés

2 - Le rapport financier 2010 est approuvé à l'unanimité des membres présents ou représentés. Le déficit 22 434 € sera pris sur les réserves de l'association (sur les reports des années précédentes).

3 - 11 personnes ou structures ont été élues au Conseil d'Administration.

4 - Deux personnes ont été démissionnaires : Philippe Vanderplancke (adhérent individuel) et Julie Willem (ADECOHD)

NOM - Prénom	Organisme	Fonction au sein du CA
BATTIER Laurent	CBE Albertville (73)	
BOULOGNE Alain	CIPRA (38)	
CHABAL Maxime	Boutique de gestion (04)	
DAVIN - PONCELET Stéphanie	RSP des Ecrins (05)	Secrétaire
GILQUIN Christian	PERIPL (74)	Vice-Président
JOUBE Nathalie	RSP de Serres (05)	Trésorière
LEPAGE Alexandre	Pays A3V (04)	Secrétaire adjoint
PRAS Lætitia	RSP Queyras (05)	Présidente
ROUX Anne-Lise	RSP Aups (83)	
SUSGIN Benjamin	Mission Locale Maurienne (73)	
WILSON Marie-Lise	RSP Saint-Auban (06)	

5 - Le budget prévisionnel 2011 est approuvé à l'unanimité des membres présents ou représentés.

6 - Le rapport d'orientation 2011 est approuvé à l'unanimité des membres présents ou représentés.

COMMENT FINANCER LES PROJETS DE SERVICES AU PUBLIC ?

1 - LES OBJECTIFS ET LES ENJEUX DE CET ATELIER

Les objectifs de cet atelier sont les suivants :

- identifier les projets portant sur les services pouvant être financés
- identifier les financeurs
- identifier les financements existants et comment les actionner

Les enjeux sont les suivants :

- travailler à la pérennisation des financements
- réfléchir aux financements comme appui aux projets
- balayer l'ensemble des financements pouvant être sollicités

2 - LES LIMITES ÉVOQUÉES

Concernant la transférabilité de la méthodologie de financement :

- les institutions n'ont pas les mêmes moyens et objectifs de financement, ceci pouvant engendrer des conséquences sur le montage de projet équivalent en fonction du territoire sur lequel on se situe. .
- les structures (Communauté de Commune, Pays, CDRA, Associations,) n'ont pas les mêmes logiques de gestion de projets
- les interlocuteurs (conseil régional, conseil général,...) ne sont pas analogues en fonction des structures (Pays, CDRA, associations,...)

Concernant l'obtention d'un financement en général :

- les administrations sont organisées de manière sectorielle, ceci posant des problèmes dans l'aiguillage de certains dossiers, notamment si ces derniers portent de façon transversale sur les services. I
- les lignes de financement sont trop rigides : les projets transversaux sont les plus durs à financer car ils ne correspondent à aucune ligne financière, il faut souvent les « découper en morceaux » pour qu'ils rentrent dans des cases.

3 - LES ENSEIGNEMENTS APPORTÉS

- il faut être dans une dynamique de projets et ne pas chercher à s'inscrire dans le plus de lignes financières (« boîte à lettres aux financements »)
- il faut que les objectifs du projet soient clairs mais être prêt à les adapter dans leur forme pour intégrer au mieux les lignes de financement
- il faut développer les « relations humaines financeurs », en participant à diverses réunions, en se déplaçant au sein des institutions, ceci permettant aux projets d'avancer et de s'enrichir.

4 - QUELQUES EXEMPLES DE FINANCEMENT DE PROJETS

Relais Services Publics du Queyras	
Financier :	x Région PACA : 35 000 € x Communauté de Communes : 20 000 € x État : 10 000 €
Fond ou dispositif :	x Leader : 23 000 € x Alcotra x FEADER 7 500€ x Autre : 1 000 €, ERDF - 1000€, CAF (CCAS)
Axe/mesure :	
Bref contenu du projet :	ERIC (Espace Régional Internet Citoyen) est financé par le Conseil Régional PACA pour l'animation « multi-média » (financement d'un demi équivalent temps plein). RSP (Relais de Services Publics) est financé par le Conseil Régional PACA, par le service emploi (pour l'ensemble des ses missions sur l'emploi et la formation). Aujourd'hui ce financement bascule sur la ligne « services à la population » Leader Pays Grand Briançonnais : 92 000 € répartis entre les 4 points d'accueils du territoire (Queyras, Guillestrois, Ecrins et Briançonnais)

Relais Services Publics des Écrins	
Financier :	x État : 10 000 € x Autre : 1 000 €, ERDF
Fond ou dispositif :	x Leader : 23 000 €
Axe/mesure :	
Bref contenu du projet :	Leader Pays Grand Briançonnais : 92 000 € répartis entre les 4 points d'accueils du territoire (Queyras, Guillestrois, Ecrins et Briançonnais)

Relais Services Publics du Serrois	
Financier :	x État 10 000 € x Autre : 20 % venant de la Communauté de Communes
Fond ou dispositif :	x FSE
Axe/mesure :	
Bref contenu du projet :	2009 -2013 : 45 000 € /an, actions en faveur de l'emploi sur le territoire (dossier suivi par la DIRECCTE)

- État (FNADT) : 10 000 € sont versés à chaque RSP, pendant 5 ans ceci constituant une aide au fonctionnement du RSP (frais logistiques, administratifs, locaux, personnel). S'adresser au secrétariat général aux affaires départementales de la préfecture départementale.

La Convention locale de RSP est signée lors de la labellisation du guichet d'accueil polyvalent en tant que RSP. Elle associe différents partenaires (État, Région, Département, services, ...), et concerne l'animation du RSP.

- Conseils Régionaux

En Provence-Alpes-Côte d'Azur, le conseil régional finance les ERIC à hauteur de 28 000€ pour l'animation, ainsi que par réponse à appel à projets, notamment dans le cadre du programme « Territoires Numériques »

D'autre part, le Conseil Régional peut financer sur le droit commun mais également via le FIL (Fond Initiative Local), permettant de financer les actions ne rentrant pas dans le droit commun. Afin de pouvoir bénéficier du FIL, il est nécessaire d'être situé au sein d'un Pays. Son enveloppe représente 150 000 € à répartis sur les 14 Pays du territoire régional.

Dans le cadre du CPER (Contrat de Projet Etat - Région, 2007-2013) la ligne sur les « services à la population » peut également être actionnée (CP6). Il faut pour cela contacter le service « aménagement du territoire ».

En Rhône-Alpes, la thématique « services » est peu financée par le Conseil Régional notamment sur la partie projet. Il axe une grande part de son financement sur l'investissement (sur la construction de locaux de crèches, de lieux multi-sport,...) et en fonction des angles suivants : TIC, innovation, participation et démocratie.

Les CDDRA (Contrat de Développement Durable Rhône-Alpes) peuvent permettre le financement de projet liés aux services, notamment sur la partie fonctionnement (poste d'animateur de point saisonnier, de point d'accueil,...).

- CARSAT (Caisse d'Assurance Retraite et de Santé au Travail)

Appel à projet de la CARSAT sur l'animation TIC : maintenance de la base informatique, sensibilisation, initiation aux TIC, développement de la visio-conférence. Pour en savoir plus, s'adresser aux interlocuteurs régionaux :

- en Rhône-Alpes <http://www.carsat-ra.fr/>
- en Provence-Alpes-Côte d'Azur <http://www.carsat-sudest.fr/>

Il existe de nombreuses autres possibilités de financements. Pour qu'une mise au clair soit faite, il est nécessaire qu'un travail d'échange en réseau se poursuive.

ANNEXES

1 - COORDONNÉES DES PERSONNES PRÉSENTES

NOM	PRENOM	ORGANISME	MAIL	TELEPHONE	CP	VILLE	LIEU
BONNEFOND	Marie-Lyne	CIPRA	marie-lyne.bonnefond@cipra.org		38000	Grenoble	Le Bourget du Lac
CARRAU	Jean Igor	RSP Serres - Stagiaire			05700	Serres	Le Bourget du Lac
COLSON	Alain	Institut de la Montagne	alain.colson@institut-montagne.org		73170	Le Bourget du Lac	Le Bourget du Lac
DAVIN SAPENA	Celine	RSP Pays des Ecrins				L'Argentière	Le Bourget du Lac
EL MESSAOUDI	Wafa	PERIPL	wafa@peripl.org		74000	Annecy	Le Bourget du Lac
FILIPPOT	Anna	RSP St Auban					Beauvezer
GILQUIN	Christian	PERIPL	christian@peripl.org		74000	Annecy	Le Bourget du Lac
GINESTOU	Nils	Région PACA - chargé de mission	nginestou@regionpaca.fr	06.83.65.40.71	05500	Briançon	Beauvezer
HEURTAUX	Jeanne	DATAR - Alpes	Jeanne.HEURTAUX@datar.gouv.fr			Gap	Beauvezer
HUBERT	Nicolas	ACSSQ	nicolas.acssq@queryas.org		05470	Aiguilles	Beauvezer
JOUBE	Nathalie	RSP Serres	erej.serres@wanadoo.fr	04.92.67.08.25	05700	Serres	Le Bourget du Lac
LAVAU	Delphine	CDDRA ASI	animation-generale@alpes-sud-isere.fr		38220	Vizille	Le Bourget du Lac
LEPAGE	Alexandre	Pays A3V	developpement@pays-a3v.net			Beauvezer	Beauvezer
MALAUSA	Annie	RSP St Auban					Beauvezer
MARCHIS	Chantal	RSP - Guillestrois	rsp@guillestrois.com			Guillestre	Le Bourget du Lac

NOM	PRENOM	ORGANISME	MAIL	TELEPHONE	CP	VILLE	LIEU
PARIS	Yves	Savoie vivante	info@savoievivante-cpie.org		73000	Chambéry	Le Bourget du Lac
PONCELET	Stéphanie	RSP Pays des Ecrins	s.davinponcelet@cc-paysdesecrins.com	04.92.23.06.21	05120	L'Argentière	Le Bourget du Lac
PRAS	Laetitia	RSP Queyras	laetitia.acssq@queyras.org	04.92.46.85.23	05470	Aiguilles	Le Bourget du Lac
ROUX	Anne-Lise	RSP Aups	ccord.rsp.aups@orange.fr	04.98.10.29.76	83630	Aups	Beauvezer
ROUX	Huguette	ADFPA	huguette.roux@adfpa.asso.fr	0492521515	05000	Gap	Beauvezer
SIMIAN	Laurence	RSP Pays A3V	eref-st-andre@wanadoo.fr			St André	Beauvezer
WILSON	Marie-Lise	RSP St Auban	rsp.montsdazur@orange.fr		06850	St Auban	Beauvezer



2 - LISTE DES EXCUSÉS

Nom	prénom	organisme	fonction	commune	courriel
BATTIER	Laurent	CBE Albertville	Directeur	Albertville	lbattier@cbe-savoie.com
BENCHARIF	Lela	Région Rhône-Alpes	Vice-présidente	Lyon	SGRISCHY@rhonealpes.fr
CHAMPAGNE	Claude	Syndicat Mixte du Pays Rochefortais	Président	ROCHEFORT	pays.rochefortais@wanadoo.fr
CHOURAQUI	Edith	SGAR PACA	Directeur d'études	Marseille	edith.chouraqui@paca.pref.gouv.fr
Colomines	Jacques	DIRECCTE UT05	Directeur	Gap	jacques.colomines@directcte.gouv.fr
COMET	Claude	Région Rhône-Alpes	Vice-présidente	Lyon	nclerc@rhonealpes.fr
DAVID	Evelyne	CG 04	Service vieillesse- Handicap	Digne	E.DAVID@cg04.fr
DEWIT	Michel				Michel.Dewit@ec.europa.eu
Fabre Ayala	Virginie	Groupement Européen pour la Forêt Pyrénéenne FORESPIR	Directrice		virginie.fabre@forespir.com
FALCO	Hubert	Toulon Provence Méditerranée	Président	Toulon	hfalco@tpmed.org
Franceschi	Anne	PNR du massif des Bauges	Vice-présidente		famillefranceschi@wanadoo.fr
Gimbert	Yves	UDESS 05	Président	Gap	udess05@yahoo.fr
GIRAUD	Joël		Député des Hautes- Alpes	l'Argentière-La Bessée	joelgiraud.jg@wanadoo.fr
GREGOIRE	Michel		Vice-président	Lyon	APERARD@rhonealpes.fr
HAUTANT	Anne-Marie	Région PACA	Vice Présidente	Marseille	amhautant@REGIONPACA.FR
HELLE	Cécile	Région PACA	Vice présidente	Marseille	
LACLAIS	Bernadette	Conseil régional Rhône Alpes	1ère Vice présidente	Charbonnières les Bains	

Nom	prénom	organisme	fonction	commune	courriel
LEROUX	Pierre	Agence Régionale de Santé Rhône-Alpes	Chargé de mission	Lyon	Pierre.LEROUX@ars.sante.fr
MARCELLO	Luc	MJC de Briançon	Directeur	Briançon	mjc.luc@wanadoo.fr
MARIN	Cloé	MSP Dévoluy		St Étienne en Dévoluy	msp@cc-devoluy.com
MASERA	Cécile	Mission de développement économique régional PACA	Secrétaire Générale	Marseille	cecile.masera@mder-paca.com
MOREL	Frank	Ville de Gap	Directeur service économique	Gap	frank.morel@ville-gap.fr
MUGNIER	Robert	MDP 73			robert.mugnier@mdp73.net
NAESSENS	Cyril	ACA St Michel de Maurienne	Animateur	St Michel de Maurienne	
PASQUER	Wilfrid	SGAR PACA	Chargé de mission TIC	Marseille	wilfrid.pasquer@paca.pref.gouv.fr
RASCLARD	Hervé	Syndicat mixte Baronnies Provençales	Président	Sahune	smbp@baronnies-provencales.fr
RESTIER	Michael	APFP	Chargé de mission	Paris	apfp@yahoo.com
SOARES	Joaquim	MNEI Isère	Responsable informatique	Grenoble	informatique@mnei.fr
SUSGIN	Benjamin	Mission locale Jeune		Saint Jean de Maurienne	bsusgin.mlj@orange.fr
SUSZWALAK	Daniel	SIVU des Inforoutes de l'Ardèche	Directeur Général des Services		Daniel.Suszwalak@inforoutes-ardeche.fr
TOURNEUX	Chantal	Coodyssée	Gérante	Chorges	chantal.tourneux@gmail.com

3 - ÉVALUATION DE LA JOURNÉE

Indiquez votre niveau de satisfaction générale sur cette journée :

Lieu	Très satisfaisant	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant du tout
Beauvezer	2	3	0	0
Le Bourget	1	5	0	0
TOTAL	3	8	0	0

Pour quelles raisons ?

- Lieu Beauvezer :

R1 : Rencontre avec les membres de l'ADRETS. Prise de conscience du réseau et du travail de l'ADRETS. Échange intéressant sur le financement.

R2 : Réunion très participative (malgré un ordre du jour théoriquement formel) et intéressante en terme de contenu.

R3 : Contacts, rencontres, échanges d'expériences.

R4 : Échanges nombreux (infos, pratiques...). Ambiance conviviale. Rencontre avec des partenaires très différents : RSP, administrations, institutions, ... => vision globale.

- Lieu Le Bourget :

R1 : Globalement satisfaisante malgré le dispositif visio un peu « lourd »

R2 : Encore quelques soucis avec la visio.

R3 : J'ai adoré le nouveau slogan de l'ADRETS présenté dans le CD ! Toujours agréable et convivial !

R4 : J'ai apprécié le support CD de présentation de l'AG. Dynamique intéressante.

R5 : Bonne animation malgré les difficultés rencontrées dans le fonctionnement de la visio aujourd'hui.

R6 : Stagiaire en formation. Beaucoup d'informations pratiques et une qualité d'échanges.

Indiquez votre niveau de satisfaction concernant les points suivants :

	Très satisfaisant	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant du tout
Le temps d'atelier sur le rapport d'activité et rapport financier	3	9	0	0
Les réflexions sur l'avenir de l'ADRETS	1	5	4	0
Les ateliers sur les financements	3	7	2	0
	Très satisfaisant	Satisfaisant	Peu satisfaisant	Pas satisfaisant du tout
Le timing de la journée	1	8	2	0
L'utilisation de la visio-communication	0	9	3	0

Suggestion(s) de thème et/ou problématique à aborder en atelier pour la prochaine Assemblée Générale :

- Pluriactivité
- Saisonnalité
- L'avenir de l'ADRETS, redéfinition des objectifs et missions.

Remarques et commentaires libres

- Réflexions sur l'avenir de l'ADRETS → trop court. Utilisation de la visio → satisfaisant mais encore perfectible.
- Une assemblée générale en un seul point me semble plus appropriée.
- L'atelier financement a surtout été un constat, un état des lieux de l'existant : l'objectif n'est pas atteint ! / La visiocommunication a plutôt bien fonctionné.. / Réflexions sur l'avenir de l'ADRETS → horaire mal choisi = fin de matinée.
- L'atelier sur le financements correspondait plus à un recensement des aides perçues... il manquait la possibilité d'échanger avec les financeurs (+ présentation des lignes financières). La réflexion sur l'avenir de l'ADRETS méritait de ne pas être abordée en fin de matinée (moins d'attention). Cela mériterait des travaux plus réguliers par territoire ou atelier spécifique l'an prochain.



ADRETS
Association pour le Développement en Réseau
des Territoires et des Services
7 rue Bayard - 05000 GAP
04 92 51 07 19
adrets@adrets-asso.fr www.adrets-asso.fr